



**PERAN KETUA KOMUNITAS UMAT BASIS (KUB)
DALAM MANAJEMEN PELAYANAN PASTORAL
(STUDI KASUS DI LINGKUNGAN ST. YOHANES
RASUL KERISELO, KUASI PAROKI ST. PAULUS
PEIBENGA)**

SKRIPSI

**diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan**

OLEH

ANASTASIA BEI

NIM: 213384

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN KEAGAMAAN KATOLIK
SEKOLAH TINGGI PASTORAL ATMA REKSHA ENDE
2025/2026**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Draft Skripsi dengan judul “Peran Ketua Komunitas Umat Basis(KUB) Dalam Manajemen Pelayanan Pastoral Studi Kasus Di Lingkungan St. Yohanes Rasul Keriselo, Kuasi Paroki St. Paulus Peibenga” karya,

Nama : Anastasia Bei

Nim : 213384

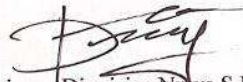
Program Studi : Pendidikan Keagamaan Katolik

telah disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke ujian Skripsi

Ende, 08 Januari 2026

Pembimbing I

Pembimbing II



Damianus Dionisius Nuwa, S.Fil., M.Th.
NIDN : 0815048802



Dr. Eduardus Raja Para, S.Fil., Lic.Th.
NUPTK: 9943753654137012

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul “Peran Ketua Komunitas Umat Basis(KUB) dalam Manajemen Pelayanan Pastoral (Studi Kasus di Lingkungan St. Yohanes Rasul Keriselo, Kuasi Paroki St. Paulus Peibenga) “ Karya,

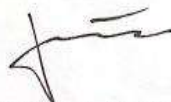
Nama : Anastasia Bei

NIM : 213384

Program Studi : Pendidikan Keagamaan Katolik

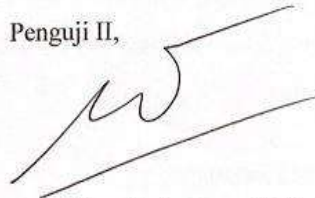
Telah berhasil dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 12 Januari 2026.

Penguji I,



Wilfridus F. B. Dey, S.Fil.,M.Th
NIDN: 2712078301

Penguji II,



Fransiskus Soda Betu, S.Fil.,M.Pd
NIDN: 2701107501

Ketua Program Studi

Pendidikan Keagamaan Katolik



Yohanes Dombosko Bhodo, S.Fil.,Lic.Th.
NIDN: 2711098001

Mengesahkan

Ketua Sekolah



Dr. Fransiskus Z. M. Deidhae, M.A.
NIDN: 0821106401

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anastasia Bei
Nim/NIRM : 213384/21.02.421.2243
Program Studi : Pendidikan Keagamaan Katolik
Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa Ende

Dengan ini menyatakan bahwa,

1. Tulisan Skripsi ini adalah karya asli penulis, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan norma keilmuan yang berlaku.
2. Apabila ditemukan kecurangan atau pelanggaran terhadap norma keilmuan dalam karya ini, penulis bersedia menanggung risiko dan dikenakan sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan dan penarikan Ijasah Sarjana secara sepihak oleh lembaga Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa Ende.

Demikian surat pernyataan ini penulis buat dengan sungguh-sungguh dan dengan penuh rasa tanggung jawab.

Ende, 20 Januari 2026

Yang membuat pernyataan



Anastasia Bei

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

**“ Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang”
(Amsal 23:18)**

PERSEMBAHAN

Karya tulis ini dipersembahkan untuk:

1. Orang-orang yang terhebat saya, Mama Maria E. Rince, Bapak Hendrikus Rua, Mama Agustina Mbindi, Bapak Yohanes Beo, Almarhum Opa Petrus Ndua, Oma sisilia mona sare, oma Hermina Wuru, Oma Maria Fransiska bhanda, Opa Hendrikus Regho, Opa Matias Tani, Adik Helmina Wanda, Emanuel Tuga, Vinsensius Bu Mbete, Sisilia Mona Sare. Serta seluruh keluarga besar Ana Mbete yang dengan caranya masing-masing memberi dukungan dan motivasi untuk perjalanan hidup saya selama proses perkuliahan.
2. Para Dosen dan Tenaga Kependidikan Stipar Ende secara khusus Dosen Pembimbing Skripsi Romo Eduardus Raja Para dan semua tim penguji yang telah meluangkan waktu, tenaga serta pertanggungjawaban hasil penelitian.
3. Pastor kuasi Paroki St. Paulus Peibenga, Bapa Ketua Lingkungan, bersama Ketua Komunitas Umat Basis (KUB) yang memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melaksanakan serta mengais informasi untuk kepentingan skripsi mulai tanggal 27 Oktober-8 November 2025. Serta seluruh umat Lingkungan St. Yohanes Rasul Keriselo.

ABSTRAK

Bei, Anastasia. 2026. “ Peran Ketua Komunitas Umat Basis (KUB) dalam Manajemen Pelayanan Pastoral Studi Kasus Lingkungan St. Yohanes Rasul Keriselo, Kuasi Paroki St. Paulus Peibenga” . *Skripsi*. Program Studi Pendidikan Keagamaan Katolik. Sekolah Tinggi Pastoral Atma Rekso Ende.

Pembimbing: Dr. Eduardus Raja Para, S. Fil, Lic. Th.,

Kata Kunci: Ketua KUB, Manajemen Pelayanan Pastoral, Komunitas Umat Basis

Komunitas Umat Basis (KUB) menjadi sarana utama Gereja dalam menghidupi dan melaksanakan pelayanan pastoral di tingkat lingkungan dan stasi. Keberlangsungan dan keberhasilan pelayanan pastoral di KUB sangat dipengaruhi oleh peran ketua KUB sebagai pemimpin sekaligus pengelola kegiatan. Namun, dalam praktiknya, pelayanan pastoral di tingkat KUB masih menghadapi berbagai kendala dan persoalan, seperti rendahnya partisipasi umat dan keterbatasan dalam manajemen pelayanan pastoral. Penelitian ini bertujuan untuk memahami dan mendeskripsikan peran ketua KUB dalam manajemen pelayanan pastoral di Lingkungan St. Yohanes Rasul Keriselo, Kuasi Paroki St. Paulus Peibenga. Fokus penelitian diarahkan pada peran ketua KUB dalam aspek perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi pelayanan pastoral, serta faktor-faktor yang mempengaruhinya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi terhadap dua KUB di Lingkungan St. Yohanes Rasul Keriselo. Subyek penelitian meliputi ketua KUB, pengurus, umat yang aktif, dan umat yang kurang aktif. Analisis data dilakukan melalui tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran ketua KUB sangatlah penting dalam manajemen pelayanan pastoral, khususnya dalam hal perencanaan kegiatan, pengorganisasian umat, pelaksanaan pelayanan, serta evaluasi program pastoral. Dalam konteks manajemen pastoral, Ketua KUB juga berperan sebagai motivator dan fasilitator dalam membangun semangat kebersamaan serta meningkatkan partisipasi umat. Penelitian ini juga menemukan beberapa tantangan, antara lain rendahnya kesadaran dan partisipasi umat dalam pelbagai kegiatan rohani, keterbatasan waktu pengurus KUB, serta kurangnya koordinasi antara Ketua KUB dengan pihak paroki. Oleh karena itu, untuk meningkatkan kemampuan manajerial Ketua KUB, diperlukan formasi berkelanjutan dari pihak paroki agar ketua dan pengurus KUB semakin mampu mengelola kehidupan iman umat secara lebih baik dan menyeluruh.

KATA PENGANTAR

Segala pujian dan syukur haturkan kepada Tuhan yang Maha Esa atas berkat dan anugerah penyertaan sehingga penulis mampu menyelesaikan tulisan ini tepat pada waktunya. Penulis menyadari bahwa tanpa adanya campur tangan Tuhan dan dukungan dari semua pihak, tulisan ini tidak mungkin selesai tepat pada waktunya. Namun berkat kebaikan Tuhan dan semua pihak yang dengan caranya masing-masing membantu melengkapi tulisan ini, maka sudah selayaknya penulis dengan tulus hati menyampaikan ucapan terima kasih yang berlimpah kepada:

1. Lembaga pendidikan Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa Ende, yang telah menyediakan sarana dan prasarana seperti buku-buku referensi di STIPAR ENDE.
2. Dr. Fransiskus Z.M. Deidhae., M.A, Th, selaku Ketua Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa Ende.
3. Yohanes Donbosko Bhodo, S. Fil, Th., selaku Ketua Program Studi Stipar Ende.
4. Dr. Eduardus Raja Para S. Fil, Lic. Th., selaku dosen pembimbing yang dengan tulus hati membantu dengan sabar dalam membaca, memeriksa, mengkoreksi, memperbaiki serta memberikan saran-saran baik guna untuk menyelesaikan tulisan ini.
5. Mama saya Maria E. Rince, Bapak Hendrikus Rua dengan susah payah telah memenuhi segala keinginanku selama di bangku kuliah.
6. Semua pihak serta teman-teman seangkatan, teman-teman bimbingan skripsi yang dengan caranya masing-masing memotivasi penulis dalam

menyelesaikan tulisan ini sehingga dapat terselesaikan tepat pada waktunya.

Penulis menyadari, bahwa tulisan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, sangat di harapkan kritik dan saran dari para pembaca sekalian demi menyempurnakan tulisan ini. Semoga tulisan ini bermanfaat bagi kehidupan Gereja dan perkembangan serta bermanfaat bagi kehidupan komunitas.

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN	Error! Bookmark not defined.
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI.....	8
2.1 Komunitas Umat Basis (KUB)	8
2.1.1 Pengertian Komunitas Umat Basis (KUB)	8
2.1.2 Sejarah Lahirnya KUB	9
2.1.3 Landasan Bibblis-Teologi Komunitas Umat Basis	10

2.1.4 Tujuan KUB.....	12
2.1.5 Unsur Dasar Untuk Membangun Komunitas Umat Basis	12
2.1.6 Sifat-sifat Komunitas Umat Basis	13
2.1.7 Kepemimpinan Komunitas Umat Basis.....	15
2.1.8 Asas kepemimpinan Komunitas Umat Basis.....	16
2.1.9 Tugas-tugas Kepemimpinan Komunitas Umat Basis	18
2.2 Kepemimpinan Pastoral	20
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan.....	20
2.2.2 Tujuan Kepemimpinan	21
2.3 Ketua KUB.....	21
2.3.1 Pengertian Ketua KUB	21
2.3.2 Tugas dan Tanggung Jawab Ketua KUB	22
2.3.3 Peran Ketua Komunitas Umat Basis.....	24
2.4 Manajemen.....	25
2.4.1 Pengertian Manajemen	25
2.4.2 Fungsi-Fungsi Manajemen	26
2.5 Pelayanan Pastoral	29
2.5.1 Pengertian Pelayanan Pastoral Secara Umum	29
2.5.2 Fungsi-Fungsi Pelayanan Pastoral.....	32
2.5.3 Tujuan Pelayanan Pastoral.....	33
2.6 Hasil Studi Terdahulu	34
2.7 Kerangka Teori	38

2.8 Kerangka Berpikir.....	39
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Jenis Penelitian.....	40
3.2 Unit Analisis	40
3.3 Sumber Data.....	41
3.4 Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.4.1 Observasi.....	41
3.4.2 Wawancara	41
3.4.3 Dokumentasi	42
3.5 Skema Data	43
3.6 Latar dan Waktu Penelitian.....	43
3.7 Uji Keabsahan Data	44
3.8 Teknik Analisis dan Interpretasi Data.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	45
4.1.1 Sejarah Kuasi Paroki St. Paulus Peibenga.....	45
4.1.2 Keadaan Geografis.....	46
4.1.3 Profil KUB St. Yohanes	46
4.1.4 Profil KUB Taman Firdaus.....	47
4.1.4.1 Keadaan Pendidikan	48
4.1.4.2 Keadaan Sosio Ekonomi	48
4.1.4.3 Keadaan Sosio Religius.....	49
4.2 Deskripsi Narasumber.....	49

4.3 Pemaparan Hasil Wawancara.....	50
4.3.1 Perencanaan (<i>planning</i>) KUB.....	50
4.3.2 Pengorganisasian Pelayanan KUB	52
4.3.3 Pelaksanaan Pelayanan KUB	53
4.3.4 Evaluasi Kegiatan KUB	54
4.3.5 Perbandingan antara dua KUB.....	55
4.4 Pembahasan.....	56
4.4.1 Peran Ketua KUB dalam Perencanaan Pelayanan Pastoral	56
4.4.2 Peran Ketua KUB dalam Pengorganisasian Pelayanan Pastoral	57
4.4.3 Peran Ketua KUB dalam Pelaksanaan Pelayanan Pastoral	58
4.4.4 Peran Ketua KUB dalam Evaluasi Pelayanan Pastoral	59
4.5 Perbandingan Antara Dua KUB dalam Hal Manajemen Pastoral	61
BAB V PENUTUP	62
5.1 Kesimpulan	62
5.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Skema Data.....	43
Tabel 2 Data Narasumber.....	50
Tabel 3 Data Perbandingan.....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Teori.....	38
Gambar 2 Kerangka Berpikir.....	39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 DaftarNarasumber.....	68
Lampiran 2 PedomanWawancara.....	69
Lampiran 3 Dokumentasi.....	72
Lampiran 4 Surat Keterangan Penelitian.....	74

DAFTAR SINGKATAN

KUB	: Komunitas Umat Basis
OMK	: Orang Muda Katolik
SEKAMI	: Serikat Kepausan Anak dan Remaja Misioner
LG	: Lumen Gentium
PSE	: Pastoral Sosial Ekonomi
JMP	: Jaringan Mitra Perempuan
KOMSOS	: Komunikasi Sosial
KBG	: Komunitas Umat Basis Gerejani
PAUD	: Pendidikan Anak Usia Dini
SDK	: Sekolah Dasar Katolik
PASKEL	: Pastoral Keluarga
KAE	: Keuskupan Agung Ende
KM	: Keuskupan Maumere
KWI	: Konferensi Wali Gereja Indonesia