



**PENGARUH KEPEMIMPINAN PASTOR PAROKI
TERHADAP KETERLIBATAN UMAT
PAROKI COR JESU WANGKA**

SKRIPSI

**diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pendidikan**

Oleh

**Fransiskus Hendra Kemba
NIM: 3082**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN KEAGAMAAN KATOLIK
SEKOLAH TINGGI PASTORAL ATMA REKSA ENDE
TAHUN 2023/2024**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Draft skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Pastor Paroki Terhadap Keterlibatan Umat Paroki Cor Jesu Wangka” karya,

Nama : Fransiskus Hendra Kemba

NIM : 3082

Program Studi : Pendidikan Keagamaan Katolik

telah disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Skripsi.

Ende, 11 Januari 2024

Ketua Program Studi,


Ignasius Suswakara, S.Fil.,M.Th.
NIDN:2730098301

Pembimbing


Yohanes Dorbosko Bhodo, S.Fil.,Lic.Th.
NIDN:2711098001

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Pastor Paroki Terhadap Keterlibatan Umat Paroki Cor Jesu Wangka” karya,

Nama : Fransiskus Hendra Kamba

NIM : 3082

Program Studi : Pendidikan Keagamaan Katolik

telah berhasil dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 16 Januari 2024.

Ende, 16 Januari 2024

Penguji I,



Kristoforus Kopong, S.Fil.,M.Hum
NIDN: 2705057601

Penguji II,



Fransiskus Yance Sengga, S.Fil.,Lic.Th.
NIDN: 2702047401

Mengesahkan

Ketua Sekolah



Frederikus Dhedhu, Lic.
NIDN: 2706096401

Pembimbing,



Yohanes Donbosko Bhodo, S.Fil.,Lic.Th.
NIDN: 2711098001

PERYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fransiskus Hendra Kemba

NIM : 3082

Program Studi : Pendidikan Keagamaan Katolik

Sekolah Tinggi : Pastoral Atma Reksa Ende

Dengan ini menyatakan bahwa,

1. Tulisan Skripsi ini adalah karya asli penulis, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan norma keilmuan yang berlaku.
2. Apabila ditemukan kecurangan atau pelanggaran terhadap norma keilmuan dalam karya ini, penulis bersedia menanggung resiko dan dikenakan sanksi berupa pencabutan gelar keserjanaan dan penarikan Ijazah Sarjana secara sepihak oleh lembaga Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa Ende.

Demikian surat pernyataan ini penulis buat dengan sungguh-sungguh dan dengan penuh rasa tanggung jawab.

Ende, 16 Januari 2024

Yang membuat pernyataan

A handwritten signature in black ink is written over a pink revenue stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '10.000', 'METERAI TEMPAK', and the serial number '395DBALX057193384'.

Fransiskus Hendra Kemba

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Pemenang Bukannya Tidak Pernah Gagal
Tetapi Tidak Pernah Menyerah.

PERSEMBAHAN

Penulis persembahkan Skripsi ini kepada:
Tuhan yang Maha Esa, Dosen Pembimbing, Pastor Paroki Cor Jesu Wangka,
Bapa, Mama, kaka, adik serta seluruh anggota keluarga dan Lembaga Pendidikan
Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa Ende.

ABSTRAK

Kemba, Fransiskus Hendra. 2024. “Pengaruh Kepemimpinan Pastor Paroki Terhadap Keterlibatan Umat Paroki Cor Jesu Wangka”. *Skripsi*. Program Studi Pendidikan Keagamaan Katolik. Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa Ende.

Pembimbing Primiatty Natalia Sabu Kopong, S,s.M. DevPract.

Kata kunci: Kepemimpinan Pastor Paroki, Keterlibatan umat.

Kepemimpinan pastor adalah hal krusial dalam memimpin, mengatur, dan mengelolah sebuah paroki. Kepemimpinan pastor paroki terdahulu tidak dirasakan oleh umat sehingga keterlibatan umat terhadap kegiatan-kegiatan Gereja semakin berkurang. Beberapa kekeliruan yang terjadi seperti kesalahan manajemen keuangan, mementingkan diri sendiri, dan hal-hal lain yang pada dasarnya tidak pantas dilakukan oleh para kaum tertabis. Kondisi ini mempengaruhi keterlibatan umat dalam kegiatan Gereja. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis dan mengetahui pengaruh kepemimpinan terhadap keterlibatan umat. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, melalui metode wawancara, dokumentasi dan observasi. Data diambil dari beberapa narasumber utama seperti pastor paroki, ketua DPP, ketua OMK, dan 4 orang perwakilan umat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan terutama faktor dan sifat-sifat seorang pemimpin pastor paroki mengutamakan pelayanan, memperhatikan kebutuhan umat dan memperhatikan kehidupan iman umat akan berpengaruh terhadap keterlibatan umat. Semakin baik kepemimpinan yang tercipta maka makin meningkat pula keterlibatan umat demikian sebaliknya semakin buruk kepemimpinan maka keterlibatan umat pun semakin buruk. Saran yang dapat disampaikan kepada pastor paroki yaitu tetap mempertahankan kepemimpinan yang melayani bukan dilayani. Saran yang dapat disampaikan kepada umat adalah tetap mempertahankan kepercayaan akan Yesus Kristus sebagai juru selamat dan selalu terlibat terhadap kegiatan Gereja serta selalu terlibat aktif terhadap segala kegiatan-kegiatan Gereja.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Tuhan yang Maha Esa, yang telah melimpahkan berkat, nikmat anugerah dan bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Pastor Paroki Terhadap Keterlibatan Umat Paroki Cor Jesu Wangka”. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan pada Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa Ende. Penulis menyadari bahwa banyak sekali rintangan dan hambatan dalam penulisan ini, namun berkat dukungan dan pertolongan dari berbagai pihak sehingga rintangan dan hambatan dapat dilalui. Peneliti juga menyampaikan syukur dan terima kasih kepada:

1. Frederikus Dhedhu, Lic. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa Ende.
2. Dosen Pembimbing ibu Primiaty Natalia Sabu Kopong, S,s.M.DevPract.
3. Bapak dan ibu Dosen serta tenaga kependidikan STIPAR Ende.
4. Terima kasih untuk ayah dan ibuku di Malaysia atas segala dukungan, doa, dan cinta kasih kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Penulis persembahkan Skripsi ini untuk ayah dan ibu. Tuhan Allah memberkati atas segala tanggung jawab ayah dan ibu.
5. Terima kasih untuk bapak Markus Piru, bapak Wempi, bapak Mundus, bapak Nadus, mama Siska, mama Isha, oma Ona, oma Sofia Sute, oma Karolina Teo, opa Yoseph Karu, opa Paulus Kame, ade Rain, ade Ronci, ade Riksen, ade Berto, ade Indra, ade Cindra, ade Rati, ade Cika, ade Sance ade Tania, kaka Yos, kaka Meri, kaka Arivin, kaka Novi, yang telah membantu, mendoakan dan mendukung penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.

6. Terima kasih untuk Pastor Paroki Cor Jesu Wangka, Rd. Dominikus De Dowa yang telah membimbing penulis selama KKN dan telah menerima penulis untuk melakukan penelitian serta memberikan data yang penulis perlukan, terima kasih banyak atas kerja samanya.
7. Terima kasih untuk perwakilan umat Paroki Cor Jesu Wangka yang telah menerima dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan memberikan data yang penulis perlukan, terima kasih banyak atas kerja samanya.
8. Terima kasih untuk Avila Maru yang telah memberikan media pendukung berupa laptop untuk penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Terima kasih banyak, semoga Tuhan Allah membalas atas segala kebbaikannya.
9. Terimakasih untuk sahabat-sahabatku Vivi Mala, Kristina Ndopar, Monika Wahon, Atris Leu dan Hendrik yang telah membantu dan memberikan dukungannya.

Akhinya tidak lupa juga penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang tidak sempat dikemukakan namanya, atas segala bantuan dan partisipasi yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Semoga Tuhan Allah dapat memberikan imbalan pahala yang setimpal atas segalanya. Sambil tetap mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak, semoga hasil penelitian ini memberikan sumbangan bagi pengembangan ilmu dan kehidupan sosial.

Ende, 14 Januari 2024



Fransiskus Hendra Kemba

DAFTAR ISI

	Halaman
PERSETUJUAN PEMBIMBING	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
PERYATAAN KEASLIAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
PRAKATA	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Rumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup.....	6
1.6 Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
2.1. Kepemimpinan	8
2.1.1. Pengertian Kepemimpinan.....	8
2.1.2 Prinsip-Prinsip Kepemimpinan	10
2.1.3 Faktor Kepemimpinan	12
2.1.4 Sifat-sifat Kepemimpinan	14

2.1.5 Peran kepemimpinan	16
2.1.6 Kepemimpinan yang melayani (<i>Servant Leadership</i>)	18
2.2 Pastor Paroki.....	22
2.2.1 Pengertian Pastor.....	22
2.2.2 Pendasaran Biblis	24
2.2.3 Ajaran Konsili.....	25
2.2.4 Pelayanan Pastor Paroki	26
2.2.5 Partisipasi Umat	29
2.3 Hasil Peneliti Terdahulu	33
2.4 Kerangka Teori.....	35
2.5 Kerangka Berfikir	36
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	37
3.2. Unit Analisis	37
3.3. Sumber Data	38
3.4. Instrumen Pengumpulan Data	38
3.5. Skema Data	39
3.6 Latar dan Waktu Penelitian	40
3.7 Uji Keabsahan Data	40
3.8 Teknik Analisis dan Interpretasi Data	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1. Profil Paroki Cor Jesu Wangka	41
4.1.1. Sejarah Paroki.....	41
4.1.2. Keadaan Geografis.....	42
4.1.3. Keadaan Demografis	43

4.2 Hasil Penelitian	43
4.2.1 Pengaruh Kepemimpinan Pastor Paroki dan Keterlibatan Umat	43
4.2.2 Pastor Paroki dan Gaya Kepemimpinan	47
4.3 Pembahasan	48
4.3.1 Pengaruh Kepemimpinan Pastor Paroki dan Keterlibatan Umat	48
4.3.2. Pastor Paroki dan Gaya Kepemimpinannya	55
BAB V PENUTUP	59
5.1. Kesimpulan	59
5.2. Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN	64

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1. Skema Data	39
---------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Kerangka Teori.....	35
Gambar 2. Kerangka Berfikir.....	36

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. VERBATIM	64
Lampiran 2. Identitas Narasumber	72
Lampiran 3. Surat Ijin Penelitian	73
Lampiran 4. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	74
Lampiran 5. Dokumentasi.....	75