



**IMPLEMENTASI *SERVANT LEADERSHIP* DALAM
PELAYANAN DEWAN PASTORAL PAROKI (DPP)
DI PAROKI SANTA MARIA DIANGKAT
KE SURGA WONDA**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
sarjana pendidikan**

Oleh

**MARIA STEFANIA INE
NIM: 3120**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN KEAGAMAAN KATOLIK
SEKOLAH TINGGI PASTORAL ATMA REKSA ENDE
2023/2024**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Draft skripsi dengan judul “Implementasi *Servant Leadership* Dalam Pelayanan Dewan Pastoral Paroki (DPP) Di Paroki Santa Maria Diangkat ke Surga Wonda” karya,

Nama : Maria Stefania Ine

NIM : 3120

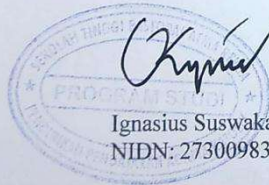
Program Studi : Pendidikan Keagamaan Katolik

Telah disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke ujian skripsi.

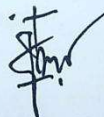
Ende, 10 Januari 2024

Ketua Program Studi,

Pembimbing,

Ignasius Suswakara, S.Fil.,M.Th.
NIDN: 2730098301



Kristoforus Kopong, S.Fil.,M. Hum.
NIDN: 2705057601

PENGESAHAN SKRIPSI

Skrripsi dengan judul “Implementasi *Servant Leadership* Dalam Pelayanan Dewan Pastoral Paroki (DPP) Di Paroki Santa Maria Diangkat ke Surga Wonda” karya,

Nama : Maria Stefania Inc

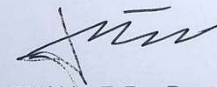
NIM : 3120

Program Studi : Pendidikan Keagamaan Katolik

Telah berhasil dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 17 Januari 2024.

Ende, 17 Januari 2024

Penguji I,



Wilfridus F. Beo Dey, S.Fil.,M.Th.
NIDN: 2712078301

Penguji II,



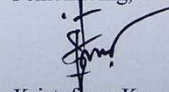
Maria Yulita C. Age, S.Pd.,M. Pd.
NIDN: 0831078401

Mengesahkan
Ketua Sekolah



Frederikus Dhedhu, Lic.
NIDN: 2706096401

Pembimbing,



Kristoforus Kopong, S.Fil.,M. Hum.
NIDN: 2705057601

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maria Stefania Ine

NIM : 3120

Program Studi : Pendidikan Keagamaan Katolik

Sekolah Tinggi : Pastoral Atma Reksa Ende

Dengan ini menyatakan bahwa,

1. Tulisan skripsi ini adalah karya asli penulis, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan norma keilmuan yang berlaku.
2. Apabila ditemukan kecurangan atau pelanggaran terhadap norma keilmuan dalam karya ini, penulis bersedia menanggung risiko dan dikenakan sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan dan penarikan Ijasah Sarjana secara sepihak oleh lembaga Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa Ende.

Demikian surat pernyataan ini penulis buat dengan sungguh-sungguh dan dengan penuh rasa tanggung jawab.

Ende, 17 Januari 2024

Yang membuat pernyataan



Maria Stefania Ine

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Aku yang meratap telah Kau ubah menjadi orang yang menari-nari”
(Mazmur 30:12)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku persembahkan untuk:

1. Tuhan Yang Maha Kuasa dan Bunda Maria yang telah mengabulkan doaku
2. Almamaterku tercinta Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa (STIPAR) Ende.
3. Kedua orang tuaku Amarhum Bapak Antonius Wara dan mama Albertina Mbitu. Yang terkasih Mikael Sende Bheo Rea, S.Pd, Saudara Agustinus Gebo dan Yeremias Raja, kakak Yasinta Marice Tomo dan kedua keponakanku Maria Vaneta Rendo dan Antonius Bata Wara.

ABSTRAK

Ine, Maria Stefania. 2024. “Implementasi *Servant Leadership* dalam pelayanan Dewan Pastoral Paroki (DPP) di Paroki Santa Maria Diangkat ke Surga Wonda”. *Skripsi*. Program Studi Pendidikan Keagamaan Katolik. Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksha Ende.

Pembimbing: Kristoforus Kopong, S.Fil.,M.Hum.

Kata Kunci: *Servat Leadership*, Dewan Pastoral Paroki, Pelayanan.

Pemimpin yang melayani ialah pemimpin yang mengutamakan pelayanan, yang dimulai dari perasaan untuk melayani dan mendahulukan pelayanan. Dewan Pastoral Paroki (DPP) adalah badan pastoral tetap sebuah paroki yang anggotanya terdiri dari wakil berbagai unsur umat dalam sebuah paroki yang berfungsi sebagai badan konsultatif, dan bersama dengan pastor paroki bertanggung jawab atas seluruh pelayanan pastoral. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana implementasi *Servat Leadership* dalam pelayanan Dewan Pastoral Paroki Di Paroki Santa Maria Diangkat ke Surga Wonda. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui implementasi *Servat Leadership* dalam pelayanan DPP Di Paroki Santa Maria Diangkat ke Surga Wonda dengan menggunakan metode penelitian kualitatif melalui teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa DPP di Paroki Santa Maria Diangkat ke surga Wonda telah menerapkan *Servat Leadership* tetapi belum secara menyeluruh. Dewan Pastoral Paroki yang belum menyeluruh menerapkan *servant leadership* terlihat pada sikap DPP yang kurang empati, belum memiliki kesadaran akan tugas dan pelayanan sebagai DPP, kurang memiliki kemampuan melayani, dan kurang memiliki konsep dalam pelayanan sebagai DPP sesuai dengan tugas dan pelayanan yang dipercayakan. Oleh karena itu, DPP membutuhkan penguatan kapasitas kepemimpinan dan pelatihan secara khusus sesuai dengan bidang tugas yang diemban serta paroki diharapkan untuk bisa memberikan buku pedoman sebagai petunjuk siap pakai untuk menambah wawasan dalam karya dan pelayanan, agar DPP bisa melaksanakan tugas dan perannya secara intensif dan maksimal.

KATA PENGANTAR

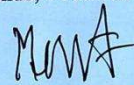
Sebagai insan beriman, penulis menyadari bahwa skripsi ini diselesaikan berkat tuntunan kasih Tuhan Yang Maha Pemurah. Berbagai pengalaman yang dilewati dalam proses penelitian ini membuktikan campur tangan rahmat Tuhan. Di lain pihak, peneliti mengalami begitu banyak pihak yang mendukung dan memberikan kontribusi bagi perampungan skripsi ini. Peneliti menyampaikan limpah terimakasih bagi pihak-pihak yang secara langsung membantu menyelesaikan penelitian ini dengan caranya masing-masing. Ucapan terima kasih pertama kali peneliti sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu:

1. Frederikus Dhedhu,Lic selaku ketua Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa (STIPAR) Ende.
2. Ignasius Suswakara,S.Fil.,M.Th selaku ketua prodi STIPAR Ende yang telah memberikan ijin penelitian, dorongan dan motivasi serta semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.
3. Frederikus. Z. M. Deidhae,MA selaku dosen mata kuliah metode penelitian yang telah memberikan arahan dan motivasi dalam penulisan skripsi ini.
4. Kristoforus Kopong,S.Fil.,M.Hum selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan masukan,dorongan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Para dosen dan tenaga pendidik Sekolah Tinggi Pastoral Atma Reksa (STIPAR) Ende yang telah memberikan pengetahuan dan motivasi dari semester awal sampai tahap menyelesaikan skripsi ini.
6. RD. Rofinus Neto Wuli yang telah memberikan sumbangan buku sebagai referensi dalam penulisan skripsi ini.
7. RD. Yohanes Senda dan RD. Feliksus jawa, Sr. Maria Made Marian SPM, suster Maria Virgo Supiyah SPM, umat paroki Santa Maria Diangkat ke Surga Wonda dan keluarga besar SDK Wonda yang telah menjadi bagian penting dari peneliti selama menjalankan KKN selama setahun.
8. Dewan Pastoral Paroki Santa Maria Diangkat ke Surga Wonda yang telah menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini.

9. Kedua orang tuaku, almarhum Bapak Antonius Wara dan mama Albertina Mbitu, saudaraku Agustinus Gebo, Yeremias raja, Senobius Rahmat Tutu dan keluarga, kakak Yasinta Marice tomo, Mariana Pamelan Tomo, bibi Fransiska Rajo, kedua keponakanku Maria Vaneta Rendo dan Antonius Bata Wara dan yang terkasih Mikael Sende Bheo Rea, S. Pd yang dengan caranya masing-masing telah banyak memberikan dukungan bagi penulis selama perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.
10. Teman seperjuangan (Maria Yasinta Titi Sare, Getrudis Olu, Hendrika Ngole, Maria Fordentiana Deo, Maria Wistonia Sunga, Marselus Rangga Ja dan Yosep Leonardo Yadi) serta teman-teman seangkatan yang telah memberikan dukungan dan masukan untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa tulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Sambil tetap mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak, semoga hasil penelitian ini memberikan sumbangan bagi pengembangan ilmu dan kehidupan sosial.

Ende, 14 Januari 2024



Maria Stefania Ine

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN UJIAN TESIS	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
DAFTAR SINGKATAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Rumusan masalah	8
1.4 Tujuan penelitian	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Kepemimpinan	9
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan	9

2.1.2 Jenis-Jenis Kepemimpinan	10
2.1.3 Ciri-ciri Kepemimpinan	12
2.2 Kepemimpinan Melayani	14
2.2.1 Sejarah Kepemimpinan Melayani	14
2.2.2 Pengertian Kepemimpinan Melayani	17
2.2.3 Karakteristik Kepemimpinan Melayani	20
2.3 Dewan Pastoral Paroki	26
1.1.1. Pengertian Paroki	26
1.1.2. Pengertian Dewan Pastoral Paroki	26
1.1.3. Hakekat Dewan Pastoral Paroki	28
1.1.4. Kepribadian Dewan Pastoral Paroki	29
1.1.5. Struktur Kelembagaan Dewan Pastoral Paroki	30
1.1.6. Wewenang dan Tanggung Jawab Dewan Pastoral Paroki	31
1.1.7. Fungsi dan Tujuan Dewan Pastoral Paroki	31
1.2. Penelitian Terdahulu	35
1.3. Kerangka Teori	38
1.4. Kerangka Berpikir	39
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1. Jenis Penelitian	40
3.2. unit Analisis	40
3.3. Sumber Data	40
3.4. Teknik Pengumpulan Data	41
3.4.1. Wawancara	41

3.4.2. Dokumentasi.....	41
3.4.3. Observasi.....	41
3.5. Skema Data	42
3.6. Analisis Data	43
3.7. Jadwal Penelitian dan Pengumpulan Data	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1. Profil Paroki Santa Maria Diangkat ke Surga Wonda	44
4.1.1. Sejarah Singkat	44
4.1.2. Keadaan Geografis	45
4.1.3. Keadaan Demografis	45
4.1.4. Sosio Edukatif	45
4.1.5. Sosio Religius	46
4.2. Pemaparan Data	48
4.3. Analisis Data	66
BAB V PENUTUP	81
5.1. Kesimpulan	81
5.2. Usul dan Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Skema Data.....	41
--------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. kerangka Teori.....	38
Gambar 2. Kerangka Berpikir.....	39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Narasumber.....	88
Lampiran 2. Pedoman Wawancara.....	89
Lampiran 3. Hasil Wawancara.....	90
Lampiran 4. Dokumentasi.....	120
Lampiran 5. Surat izin Penelitian.....	122

DAFTAR SINGKATAN

DPP	: Dewan Pastoral Paroki
Kan	: Hukum kanon dalam Kitab Hukum Kanonik
KHK	: Kitab Hukum Kanonik
KKN	: Kuliah Kerja Nyata
KUB	: Komunitas Umat Basis
KKI	: Karya Kepausan Indonesia
Paskel	: Pastoral Keluarga
PSE	: Pengembangan Sosial Ekonomi
RD:	: Reverendus Dominus
Sekami	: Serikat Kepausan Anak Misioner